

Planen und Bauen in Projektallianzen

Planifier et construire en alliances de projet

Design and construction in project alliances

Progettare e costruire in alleanze di progetto



Numero di riferimento
SNR 592065:2024 it

Valida a partire da: 2024-08-01

Editore
Società svizzera degli ingegneri
e degli architetti
Casella postale, CH-8027 Zurigo

La presente pubblicazione è orientata a un linguaggio inclusivo, con la massima attenzione agli aspetti di comprensibilità ed espressione neutra. L'eventuale decisione di utilizzare solo una forma di genere per motivi di leggibilità spetta al collegio responsabile della pubblicazione.

Eventuali correzioni relative alla presente pubblicazione sono disponibili sul sito www.sia.ch/korrigenda.

La SIA non è responsabile per eventuali danni causati dall'applicazione della presente pubblicazione.

INDICE

	Pagina		Pagina
Premessa	4		
0 Campo d'applicazione	5	7.6 Rischi nell'ambito individuale (esclusivo) di rischio di un partner d'alleanza	38
0.1 Delimitazione	5	7.7 Prevenzione dei rischi finanziari	39
0.2 Riferimenti normativi	5	7.8 Assicurazioni	40
1 Glossario	6	8 Costi obiettivo e remunerazione	41
1.1 Termini e definizioni	6	8.1 Principi generali sull'indennità per le spese	41
2 Situazione di partenza	9	8.2 Determinazione dei costi obiettivo 1 ..	42
3 L'alleanza di progetto in generale	12	8.3 Definizione dei costi obiettivo 2	43
3.1 Principi	12	8.4 Panoramica del modello di remunerazione dell'alleanza di progetto	43
3.2 Obiettivi di progetto e obiettivi d'alleanza	12	8.5 Livello di remunerazione 1: costi effettivi	49
3.3 Cultura della collaborazione	13	8.6 Livello di remunerazione 2: maggiorazione di utile	51
3.4 Esame preliminare dei vantaggi dell'alleanza di progetto	13	8.7 Livello di remunerazione 3: partecipazione agli utili e alle perdite..	52
3.5 Caratteristiche distintive del contratto d'alleanza	14	8.8 Livello di remunerazione 4: compensi supplementari per obiettivi di progetto non monetari	52
3.6 Svolgimento per fasi	16	8.9 Gestione del rincaro	54
3.7 Il contratto d'alleanza	17	9 Modifiche	55
3.8 Utilizzo delle alleanze di progetto nel settore delle costruzioni svizzero	20	9.1 Introduzione	55
4 Partner di progetto	22	9.2 Principi	55
4.1 Compiti, responsabilità e competenze dei partner di progetto	22	9.3 Modifiche unilaterali del contratto da parte del committente	56
4.2 Collaborazione tra i partner d'alleanza	26	9.4 Verificarsi di rischi nell'ambito di responsabilità del committente	57
5 Selezione dei partner di realizzazione	28	10 Collaudo dell'opera e responsabilità per i difetti	58
5.1 Selezione di un team o di membri di un team	28	10.1 Gestione delle deviazioni prima del collaudo dell'opera	58
5.2 Procedura di selezione	28	10.2 Collaudo dell'opera	59
5.3 Integrazione successiva di un partner di realizzazione	30	10.3 Difetti rilevati durante la prova di collaudo o dopo il collaudo dell'opera	59
6 Organizzazione e collegi decisionali	31	11 Risoluzione anticipata del contratto d'alleanza	64
6.1 Gestione integrata del progetto	31	11.1 Principi	64
6.2 Decisioni esclusive del committente	34	11.2 Esclusione di un partner di realizzazione	64
6.3 Meccanismi per la prevenzione e la risoluzione dei conflitti	34	11.3 Uscita di un partner di realizzazione	65
7 Gestione dei rischi di progetto	36	11.4 Scioglimento dell'alleanza di progetto	66
7.1 Gestione integrata dei rischi di progetto	36	11.5 Perdita dell'opera prima del collaudo	67
7.2 Principio dell'assunzione comune dei rischi	37	Allegato	
7.3 Rischi nell'ambito di responsabilità comune	37	A Procedura di appalto	68
7.4 Rischi nell'ambito di responsabilità del committente	38	B Pubblicazioni (informativo)	79
7.5 Rischi nell'ambito di responsabilità di un singolo partner di realizzazione..	38	C Indice dei termini	80

PREMESSA

L'atto di costruire rientra nell'espressione culturale di una società. Accanto alla qualità costruttiva, anche la modalità di progettazione e realizzazione di un'opera è parte della nostra cultura architettonica.

La storia dell'edilizia svizzera mostra come le costruzioni siano spesso nate nel quadro di una collaborazione armoniosa e quindi in un contesto cooperativo, anche se non mancano casi di gestione conflittuale dei progetti. La crescente complessità dei progetti di costruzione, la digitalizzazione del settore delle costruzioni nonché la carenza di manodopera specializzata richiedono nuovi modelli di collaborazione. Il coinvolgimento precoce di tutti i principali partner e l'allineamento dei loro interessi con gli obiettivi del progetto favoriscono un processo di realizzazione più efficiente ed efficace.

L'impiego di tali modelli è stato sperimentato anche a livello internazionale, con la ricerca di approcci atti a eliminare i potenziali di conflitto e ad allineare il più possibile gli interessi dei partner del progetto. Alcune soluzioni sono state individuate in vari modelli di partenariato diffusi a livello internazionale.

Tuttavia, la loro adozione diretta sul mercato elvetico non è indicata, essendo l'ambito svizzero della costruzione e le relative condizioni quadro giuridiche diversi rispetto a quelle, ad esempio, dei paesi anglosassoni, dove questi modelli hanno trovato una certa diffusione. In ogni caso, i comprovati principi fondamentali di questi modelli possono e devono essere adottati.

I modelli di collaborazione partenariale nel settore delle costruzioni contengono regolamenti non completamente rappresentati né nel Codice delle obbligazioni né nel quadro normativo della SIA.

Con il quaderno tecnico SIA 2065, la SIA intende creare una guida pratica all'uso su misura per il mercato svizzero, al fine di facilitare l'impiego dei modelli di partenariato ove ciò sia opportuno e vantaggioso. Un contratto di partenariato promuove una cultura della collaborazione caratterizzata da un'estesa esclusione di responsabilità reciproca, dalla condivisione dei rischi, da un processo decisionale congiunto di tutti i partner d'alleanza e da una remunerazione legata ai risultati.

In quest'ottica, si provvede alla descrizione dei termini e componenti essenziali di un modello di partenariato applicabile al settore svizzero della costruzione, indicando gli elementi principali da disciplinare nel relativo contratto d'alleanza e formulando le condizioni quadro per accordi contrattuali pertinenti nonché, per quanto possibile, raccomandazioni chiare per l'implementazione.

Il quaderno tecnico dovrebbe trovare applicazione laddove si consideri il ricorso a un modello di collaborazione partenariale. Secondo le esperienze internazionali pertinenti, questa situazione si incontra soprattutto nei progetti complessi e/o di medie e grandi dimensioni.

Le raccomandazioni del quaderno tecnico suggeriscono un coinvolgimento precoce delle imprese esecutrici, anche se in alcuni casi può essere utile stipulare un contratto d'alleanza solo per la fase esecutiva. Il quaderno tecnico contempla anche un tale approccio.

Prima di ricorrere a un'alleanza di progetto, un committente deve verificare con attenzione che la sua idea progettuale sia compatibile con tale soluzione.

Sulla base dei risultati ottenuti con la sua versione attuale, il quaderno tecnico SIA 2065 dovrà essere aggiornato dopo le prime esperienze pratiche, in modo da poter essere impiegato come linea guida per la compilazione di una norma contrattuale appropriata, fondata su una pratica consolidata.

Gruppo di lavoro SIA 2065

Organizzazioni rappresentate nella commissione SIA 118 e nel gruppo di lavoro SIA 2065

AM Suisse	AM Suisse Associazione dei datori di lavoro Tecnica agricola, Metalcostruzione, Fabbri maniscalchi
ASIPG	Associazione svizzera imprenditori pittori e gessatori
Design Build	Design Build Switzerland
DCPA	Conferenza svizzera dei direttori delle pubbliche costruzioni, della pianificazione del territorio e dell'ambiente
Entwicklung Schweiz	Associazione degli imprenditori generali svizzeri
FFS	Ferrovie Federali Svizzere
GLS	Gruppo specializzato per lavori in sotterraneo
IPB	Comunità d'interessi dei committenti privati
KB'CH	Conferenza dei capi dei servizi di costruzione cantonali e degli architetti cantonali
KBOB	Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici
KIK	Conferenza degli ingegneri cantonali
SIA	Società svizzera degli ingegneri e degli architetti
SIA BGA	Gruppo professionale Architettura della SIA
SIA BGI	Gruppo professionale Ingegneria civile della SIA
SIA BGT	Gruppo professionale Tecnica della SIA
SOB	Schweizerische Südostbahn AG
SSIC	Società Svizzera Impresari Costruttori
suisse.ing	Unione svizzera degli ingegneri consulenti
USTRA	Ufficio federale delle strade
VSS	Associazione svizzera dei professionisti della strada e dei trasporti

Commissione SIA 118, Condizioni generali per l'esecuzione dei lavori di costruzione

		In rappresentanza di
Presidente	Heinz Ehrbar, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Herrliberg	SIA
Vicepresidente	Cristina Pagani-Boiani, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Grono	Progettista
Membri	Guido Biaggio, dipl. Bau-Ing. ETH, Berna Xavier Borghi, lic. iur., avvocato, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, PhD, Zurigo Andreas Burri, dipl. Bau-Ing. ETH, lic. iur., Moosseedorf Matteo Cogliatti, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Zurigo Stephan Gnädinger, eidg. dipl. Baumeister, Bilt German Grüniger, Dr. iur., avvocato, LL.M., Glattpark Roland Hofmann, dipl. Ing. FH/SIA, Marbach Jean-Marc Jeanneret, dipl. Bau-Ing. EPF, Neuchâtel Dominik Kuonen, Dr. iur., avvocato, EMBA, Berna Gian-Luca Lardi, dipl. Bau-Ing. ETH, EMBA HSG, Lugano Colette Thea Lehmann, avvocato, Wallisellen	USTRA Diritto della costruzione SSIC suisse.ing SSIC Entwicklung Schweiz SIA BGI VSS FFS SSIC Settore dei lavori di completamento SSIC KBOB KB'CH GLS IPB AM Suisse DCPA / KIK SIA BGT SIA BGA
	Tobias Meschenmoser, dipl. Bau-Ing. TU, Echandens Mark Mickoleit, lic. iur., EMBA HSG, Zurigo Beat Pahud, dipl. ing. ETH, dipl. Betriebswissenschaftler NDSETH, Zurigo Daniel Spörri, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Glattpark Arthur Tobler, Architekt FH, NDS, Zurigo-Aeroporto Bernhard von Mühlenen, dipl. Bau-Ing. HTL/SIA, Zurigo Stephanie von Samson, dipl. Volkswirtin, Stans Magnus Willers, MA HSG/MAS Energie-Ing. Gebäude FH/SIA, Zurigo Peter Zwick, dipl. Bauleiter Hochbau SIA, Zurigo	

Gruppo di lavoro SIA 2065, contratti d'alleanza

		In rappresentanza di
Direzione	Heinz Ehrbar, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Herrliberg	SIA
Membri	Martin Beyeler, Prof., Dr. iur., avvocato, Friburgo Hans Briner, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, lic. iur., Wil ZH German Grüniger, Dr. iur., avvocato, LL.M., Glattpark Roland Hofmann, dipl. Ing. FH/SIA, Marbach Thomas Küchler, dipl. Bau-Ing. FH/SIA EUR ING, San Gallo Dominik Kuonen, Dr. iur., avvocato, EMBA, Berna Gian-Luca Lardi, dipl. Bau-Ing. ETH, EMBA HSG, Lugano Mario Marti, Dr. iur., avvocato, Berna David Mastrogiacomo, dipl. Bau-Ing. ETH, Zurigo Rolf H. Meier, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Aarau Wolf Seidel, Dr. iur., avvocato, Uitikon Waldegg Bianca Vasquez, dipl. Architektin, Cham Emanuel Zweifel, MSc Bau-Ing. ETH/SIA, Moosseedorf Peter Zwick, dipl. Bauleiter Hochbau SIA, Zurigo	Università di Friburgo SIA Entwicklung Schweiz SIA BGI SOB FFS SSIC suisse.ing Imprenditore, IG Committente Design Build, IG Progettista Imprenditore SIA BGA

Esperto legale Hubert Stöckli, Prof., Dr. iur., avvocato, Friburgo

Assistenza legale Beat Flach, MLaw/SIA
Segretariato Monika Meier, impiegata di commercio AFC

UA SIA, Zurigo
UA SIA, Zurigo

Approvazione e validità

La Commissione centrale per i regolamenti della SIA ha approvato il presente quaderno tecnico SIA 2065 *Progettare e costruire in alleanze di progetto* il 13 giugno 2024.

Esso è valido a partire dal 1° agosto 2024.

Copyright © 2024 by SIA Zurich

Sono riservati tutti i diritti di riproduzione, anche parziale, come pure la copia integrale o parziale, il trasferimento su supporto dati e la traduzione.