

Planen und Bauen in Projektallianzen

Planifier et construire en alliances de projet

Design and construction in project alliances

Progettare e costruire in alleanze di progetto

592065

Numero di riferimento
SNR 592065:2024 it

Valida a partire da: 2024-08-01

Editore
Società svizzera degli ingegneri
e degli architetti
Casella postale, CH-8027 Zurigo

La presente pubblicazione è orientata a un linguaggio inclusivo, con la massima attenzione agli aspetti di comprensibilità ed espressione neutra. L'eventuale decisione di utilizzare solo una forma di genere per motivi di leggibilità spetta al collegio responsabile della pubblicazione.

Eventuali correzioni relative alla presente pubblicazione sono disponibili sul sito www.sia.ch/korrigenda.

La SIA non è responsabile per eventuali danni causati dall'applicazione della presente pubblicazione.

INDICE

	Pagina
Premessa	4
0 Campo d'applicazione	5
0.1 Delimitazione	5
0.2 Riferimenti normativi	5
1 Glossario	6
1.1 Termini e definizioni	6
2 Situazione di partenza	9
3 L'alleanza di progetto in generale	12
3.1 Principi	12
3.2 Obiettivi di progetto e obiettivi d'alleanza	12
3.3 Cultura della collaborazione	13
3.4 Esame preliminare dei vantaggi dell'alleanza di progetto	13
3.5 Caratteristiche distintive del contratto d'alleanza	14
3.6 Svolgimento per fasi	16
3.7 Il contratto d'alleanza	17
3.8 Utilizzo delle alleanze di progetto nel settore delle costruzioni svizzero	20
4 Partner di progetto	22
4.1 Compiti, responsabilità e competenze dei partner di progetto	22
4.2 Collaborazione tra i partner d'alleanza	26
5 Selezione dei partner di realizzazione ..	28
5.1 Selezione di un team o di membri di un team	28
5.2 Procedura di selezione	28
5.3 Integrazione successiva di un partner di realizzazione	30
6 Organizzazione e collegi decisionali ..	31
6.1 Gestione integrata del progetto	31
6.2 Decisioni esclusive del committente ..	34
6.3 Meccanismi per la prevenzione e la risoluzione dei conflitti	34
7 Gestione dei rischi di progetto	36
7.1 Gestione integrata dei rischi di progetto	36
7.2 Principio dell'assunzione comune dei rischi	37
7.3 Rischi nell'ambito di responsabilità comune	37
7.4 Rischi nell'ambito di responsabilità del committente	38
7.5 Rischi nell'ambito di responsabilità di un singolo partner di realizzazione..	38

	Pagina
7.6 Rischi nell'ambito individuale (esclusivo) di rischio di un partner d'alleanza	38
7.7 Prevenzione dei rischi finanziari	39
7.8 Assicurazioni	40
8 Costi obiettivo e remunerazione	41
8.1 Principi generali sull'indennità per le spese	41
8.2 Determinazione dei costi obiettivo 1 ..	42
8.3 Definizione dei costi obiettivo 2	43
8.4 Panoramica del modello di remunerazione dell'alleanza di progetto	43
8.5 Livello di remunerazione 1: costi effettivi	49
8.6 Livello di remunerazione 2: maggiorazione di utile	51
8.7 Livello di remunerazione 3: partecipazione agli utili e alle perdite..	52
8.8 Livello di remunerazione 4: compensi supplementari per obiettivi di progetto non monetari	52
8.9 Gestione del rincaro	54
9 Modifiche	55
9.1 Introduzione	55
9.2 Principi	55
9.3 Modifiche unilaterali del contratto da parte del committente	56
9.4 Verificarsi di rischi nell'ambito di responsabilità del committente	57
10 Collaudo dell'opera e responsabilità per i difetti	58
10.1 Gestione delle deviazioni prima del collaudo dell'opera	58
10.2 Collaudo dell'opera	59
10.3 Difetti rilevati durante la prova di collaudo o dopo il collaudo dell'opera	59
11 Risoluzione anticipata del contratto d'alleanza	64
11.1 Principi	64
11.2 Esclusione di un partner di realizzazione	64
11.3 Uscita di un partner di realizzazione ..	65
11.4 Scioglimento dell'alleanza di progetto	66
11.5 Perdita dell'opera prima del collaudo	67
Allegato	
A Procedura di appalto	68
B Pubblicazioni (informativo)	79
C Indice dei termini	80

PREMESSA

L'atto di costruire rientra nell'espressione culturale di una società. Accanto alla qualità costruttiva, anche la modalità di progettazione e realizzazione di un'opera è parte della nostra cultura architettonica.

La storia dell'edilizia svizzera mostra come le costruzioni siano spesso nate nel quadro di una collaborazione armoniosa e quindi in un contesto cooperativo, anche se non mancano casi di gestione conflittuale dei progetti. La crescente complessità dei progetti di costruzione, la digitalizzazione del settore delle costruzioni nonché la carenza di manodopera specializzata richiedono nuovi modelli di collaborazione. Il coinvolgimento precoce di tutti i principali partner e l'allineamento dei loro interessi con gli obiettivi del progetto favoriscono un processo di realizzazione più efficiente ed efficace.

L'impiego di tali modelli è stato sperimentato anche a livello internazionale, con la ricerca di approcci atti a eliminare i potenziali di conflitto e ad allineare il più possibile gli interessi dei partner del progetto. Alcune soluzioni sono state individuate in vari modelli di partenariato diffusi a livello internazionale.

Tuttavia, la loro adozione diretta sul mercato elvetico non è indicata, essendo l'ambito svizzero della costruzione e le relative condizioni quadro giuridiche diversi rispetto a quelle, ad esempio, dei paesi anglosassoni, dove questi modelli hanno trovato una certa diffusione. In ogni caso, i comprovati principi fondamentali di questi modelli possono e devono essere adottati.

I modelli di collaborazione partenariale nel settore delle costruzioni contengono regolamenti non completamente rappresentati né nel Codice delle obbligazioni né nel quadro normativo della SIA.

Con il quaderno tecnico SIA 2065, la SIA intende creare una guida pratica all'uso su misura per il mercato svizzero, al fine di facilitare l'impiego dei modelli di partenariato ove ciò sia opportuno e vantaggioso. Un contratto di partenariato promuove una cultura della collaborazione caratterizzata da un'estesa esclusione di responsabilità reciproca, dalla condivisione dei rischi, da un processo decisionale congiunto di tutti i partner d'alleanza e da una remunerazione legata ai risultati.

In quest'ottica, si provvede alla descrizione dei termini e componenti essenziali di un modello di partenariato applicabile al settore svizzero della costruzione, indicando gli elementi principali da disciplinare nel relativo contratto d'alleanza e formulando le condizioni quadro per accordi contrattuali pertinenti nonché, per quanto possibile, raccomandazioni chiare per l'implementazione.

Il quaderno tecnico dovrebbe trovare applicazione laddove si consideri il ricorso a un modello di collaborazione partenariale. Secondo le esperienze internazionali pertinenti, questa situazione si incontra soprattutto nei progetti complessi e/o di medie e grandi dimensioni.

Le raccomandazioni del quaderno tecnico suggeriscono un coinvolgimento precoce delle imprese esecutrici, anche se in alcuni casi può essere utile stipulare un contratto d'alleanza solo per la fase esecutiva. Il quaderno tecnico contempla anche un tale approccio.

Prima di ricorrere a un'alleanza di progetto, un committente deve verificare con attenzione che la sua idea progettuale sia compatibile con tale soluzione.

Sulla base dei risultati ottenuti con la sua versione attuale, il quaderno tecnico SIA 2065 dovrà essere aggiornato dopo le prime esperienze pratiche, in modo da poter essere impiegato come linea guida per la compilazione di una norma contrattuale appropriata, fondata su una pratica consolidata.

Gruppo di lavoro SIA 2065

Organizzazioni rappresentate nella commissione SIA 118 e nel gruppo di lavoro SIA 2065

AM Suisse	AM Suisse Associazione dei datori di lavoro Tecnica agricola, Metalcostruzione, Fabbri maniscalchi
ASIPG	Associazione svizzera imprenditori pittori e gessatori
Design Build	Design Build Switzerland
DCPA	Conferenza svizzera dei direttori delle pubbliche costruzioni, della pianificazione del territorio e dell'ambiente
Entwicklung Schweiz	Associazione degli imprenditori generali svizzeri
FFS	Ferrovie Federali Svizzere
GLS	Gruppo specializzato per lavori in sotterraneo
IPB	Comunità d'interessi dei committenti privati
KB'CH	Conferenza dei capi dei servizi di costruzione cantonali e degli architetti cantonali
KBOB	Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici
KIK	Conferenza degli ingegneri cantonali
SIA	Società svizzera degli ingegneri e degli architetti
SIA BGA	Gruppo professionale Architettura della SIA
SIA BGI	Gruppo professionale Ingegneria civile della SIA
SIA BGT	Gruppo professionale Tecnica della SIA
SOB	Schweizerische Südostbahn AG
SSIC	Società Svizzera Impresari Costruttori
suisse.ing	Unione svizzera degli ingegneri consulenti
USTRA	Ufficio federale delle strade
VSS	Associazione svizzera dei professionisti della strada e dei trasporti

Commissione SIA 118, Condizioni generali per l'esecuzione dei lavori di costruzione

		In rappresentanza di
Presidente	Heinz Ehrbar, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Herrliberg	SIA
Vicepresidente	Cristina Pagani-Boiani, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Grono	Progettista
Membri	Guido Biaggio, dipl. Bau-Ing. ETH, Berna	USTRA
	Xavier Borghi, lic. iur., avvocato, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, PhD, Zurigo	Diritto della costruzione
	Andreas Burri, dipl. Bau-Ing. ETH, lic. iur., Moosseedorf	SSIC
	Matteo Cogliatti, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Zurigo	suisse.ing
	Stephan Gnädinger, eidg. dipl. Baumeister, Bilten	SSIC
	German Grüniger, Dr. iur., avvocato, LL.M., Glattpark	Entwicklung Schweiz
	Roland Hofmann, dipl. Ing. FH/SIA, Marbach	SIA BGI
	Jean-Marc Jeanneret, dipl. Bau-Ing. EPF, Neuchâtel	VSS
	Dominik Kuonen, Dr. iur., avvocato, EMBA, Berna	FFS
	Gian-Luca Lardi, dipl. Bau-Ing. ETH, EMBA HSG, Lugano	SSIC
	Colette Thea Lehmann, avvocato, Wallisellen	Settore dei lavori di completamento
	Tobias Meschenmoser, dipl. Bau-Ing. TU, Echandens	SSIC
	Mark Mickoleit, lic. iur., EMBA HSG, Zurigo	KBOB
	Beat Pahud, dipl. ing. ETH, dipl. Betriebswissenschaftler NDSETH, Zurigo	KB'CH
	Daniel Spörri, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Glattpark	GLS
	Arthur Tobler, Architekt FH, NDS, Zurigo-Aeroporto	IPB
	Bernhard von Mühlenen, dipl. Bau-Ing. HTL/SIA, Zurigo	AM Suisse
	Stephanie von Samson, dipl. Volkswirtin, Stans	DCPA / KIK
	Magnus Willers, MA HSG/MAS Energie-Ing. Gebäude FH/SIA, Zurigo	SIA BGT
	Peter Zwick, dipl. Bauleiter Hochbau SIA, Zurigo	SIA BGA

Gruppo di lavoro SIA 2065, contratti d'alleanza

		In rappresentanza di
Direzione	Heinz Ehrbar, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Herrliberg	SIA
Membri	Martin Beyeler, Prof., Dr. iur., avvocato, Friburgo	Università di Friburgo
	Hans Briner, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, lic. iur., Wil ZH	SIA
	German Grüniger, Dr. iur., avvocato, LL.M., Glattpark	Entwicklung Schweiz
	Roland Hofmann, dipl. Ing. FH/SIA, Marbach	SIA BGI
	Thomas Küchler, dipl. Bau-Ing. FH/SIA EUR ING, San Gallo	SOB
	Dominik Kuonen, Dr. iur., avvocato, EMBA, Berna	FFS
	Gian-Luca Lardi, dipl. Bau-Ing. ETH, EMBA HSG, Lugano	SSIC
	Mario Marti, Dr. iur., avvocato, Berna	suisse.ing
	David Mastrogiacono, dipl. Bau-Ing. ETH, Zurigo	Imprenditore, IG
	Rolf H. Meier, dipl. Bau-Ing. ETH/SIA, Aarau	Committente
	Wolf Seidel, Dr. iur., avvocato, Uitikon Waldegg	Design Build, IG
	Bianca Vasquez, dipl. Architektin, Cham	Progettista
	Emanuel Zweifel, MSc Bau-Ing. ETH/SIA, Moosseedorf	Imprenditore
	Peter Zwick, dipl. Bauleiter Hochbau SIA, Zurigo	SIA BGA

Esperto legale	Hubert Stöckli, Prof., Dr. iur., avvocato, Friburgo	
Assistenza legale	Beat Flach, MLaw/SIA	UA SIA, Zurigo
Segretariato	Monika Meier, impiegata di commercio AFC	UA SIA, Zurigo

Approvazione e validità

La Commissione centrale per i regolamenti della SIA ha approvato il presente quaderno tecnico SIA 2065 *Progettare e costruire in alleanze di progetto* il 13 giugno 2024.

Esso è valido a partire dal 1° agosto 2024.

Copyright © 2024 by SIA Zurich

Sono riservati tutti i diritti di riproduzione, anche parziale, come pure la copia integrale o parziale, il trasferimento su supporto dati e la traduzione.